



6. SUGESTÃO DE ROTEIRO PARA ORGANIZAR UMA COOPERATIVA

Este roteiro antes de ser uma camisa de forças para o seu trabalho, é um elemento para sua reflexão e tomada de decisões. Considere os passos sugeridos e adeque-os as suas necessidades.

FASE DE SENSIBILIZAÇÃO

- | | |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 Contato Inicial | A partir de busca direta por informação junto ao balcão ou por ação do próprio balcão, o objetivo dessa etapa é identificar pessoas interessadas na organização da cooperativa. Nessa etapa é importante dar as pessoas envolvidas o maior número possível de informações sobre o tema, tentando já identificar com o grupo o interesse por avançar no processo. Caso seja positivo o interesse, deixar como tarefa para o grupo mobilizar um número maior de pessoas (considerando que são necessários no mínimo 20 pessoas para organizar uma cooperativa), para participar de uma palestra de sensibilização sobre a cooperativa. |
| 02 Palestra de Sensibilização | Como o nome sugere o objetivo dessa palestra é o de sensibilizar as pessoas para o tema. Já com o grupo reunido a partir da tarefa da etapa anterior, esse momento de aprofundar a discussão sobre cooperativismo e a cooperativa, explorando principalmente aspectos relativos a responsabilidade de cada pessoa no processo e o caráter empresarial da gestão da cooperativa. É fundamental nessa etapa tentar nivelar os anseios das pessoas frente a cooperativa. O que elas pensam que é uma cooperativa? O que elas esperam conseguir com ela? Estão dispostas a assumir riscos? Caso o grupo concorde em avançar com o trabalho é importante organizar entre o grupo, pessoas que ficarão responsáveis por levantar informações sobre a legalização da cooperativa, outras que se responsabilizem por estudar a viabilidade econômica do negócio e as necessidades de infraestrutura e recursos financeiros para viabilizá-lo. A partir |



dessa etapa é importante já ter definido que tipo de apoio o Sebrae estará oferecendo. Ficarão restrito ao balcão? Terá um consultor especializado para acompanhar o trabalho? Quem financiará? É pouco provável que o grupo consiga avançar o processo sozinho. Portanto é importante ter definido essas questões para poder seguir com segurança.

- 03 Apresentação dos resultados da etapa anterior
- Caso o trabalho tenha transcorrido conforme o acordado na fase anterior, o grupo terá levantado informações importantes para decidir se organiza ou não a cooperativa. Terão conseguido informações sobre a documentação e tramitação legal para constituir a cooperativa e, principalmente, feito um estudo da viabilidade econômica do negócio. Cabe ao técnico explorar o grupo sobre as informações levantadas, ajudando-os a identificar as reais possibilidades de constituir e manter com sucesso a cooperativa. Caso as informações colhidas permitam ao grupo decidir por organizar a cooperativa, passa-se as medidas práticas para fazê-lo. Caso decidam por não organizar a cooperativa, cabe ao técnico auxiliar o grupo a encontrar novas perspectivas para sua demanda.

FASE CONSTITUTIVA

- 04 Realização de Assembleia de Constituição
- A Assembleia de Constituição é uma etapa formal do processo de legalização. Nessa assembleia também eleger-se a diretoria da cooperativa e aprova-se o seu estatuto. Antes de chegar aqui o grupo já deverá ter discutido o estatuto e definido as pessoas que formarão a diretoria. Após essa etapa encaminhar a documentação para registro.



FASE PRÉ OPERACIONAL

- 05 Definição de localização, aquisição de móveis e equipamentos
- Com base no estudo de viabilidade econômica a diretoria eleita passa a tomar as providências necessárias para começar a operação da cooperativa. Nessa etapa o apoio técnico é muito importante para auxiliar a diretoria na tomada de decisões que serão cruciais para o funcionamento bem sucedido da cooperativa.

FASE OPERACIONAL

- 06 Início das atividades da Cooperativa
- A partir daqui começam os desafios reais da Cooperativa. As fases anteriores, deveram ter servido não apenas como forma de levantar informações para constituir ou não a cooperativa, mas também, como laboratório para as pessoas da sua capacidade de trabalhar juntas em torno de um objetivo comum. A expectativa é a de que esse senso já tenha sido criado até aqui, o que diminuirá as tensões no dia a dia do negócio. Caso não tenha sido ainda desenvolvido o técnico deve estar atento para acompanhar o processo, pois ele provavelmente ainda estará muito frágil.